



شرکت توزیع نیروی برق استان خراسان شمالی

مدیریت سرمایه

Enterprise Asset Management



رهبر معظم انقلاب اسلامی:

"یک مسئله این است که تحول را مدیریت کنید. ببینید آقایان و خواهران عزیز! تحول اجتناب ناپذیر است. تحول، طبیعت و سنت آفرینش الهی است؛ این را بارها من مطرح کرده‌ام، گفته‌ام. تحول رخ خواهد داد. خوب، حالا یک واحدی را، یک موجودی را فرض کنیم که تن به تحول ندهد؛ از یکی از دو حال خارج نیست: یا خواهد مُرد یا منزوی خواهد شد. یادِ مرغوغای اوضاع تحول یافته مجال زندگی پیدانمی کند، زیر دست و پا له می شود، از بین می رود؛ یا اگر زند بماند، منزوی خواهد شد."

بیانات در دیدار جمعی از اساتید و فضلا و مبلغان و پژوهشگران حوزه‌های علمیه کشور

۱۳۸۶/۰۹/۰۸

<http://farsi.khamenei.ir/speech-content?id=۳۴۱۲>

مدیریت پروژه دارایی (سرمایه)

شرکت توزیع نیروی برق استان خراسان شمالی

Enterprise Asset Management

مدیریت دارایی:

(به انگلیسی: Asset management) به مجموعه‌ای از سیستم‌ها و فرآیندهای روش‌مند برای نگهداری، به‌کارگیری و توسعه



دارایی‌های یک نهاد، شرکت یا گروه، اطلاق می‌گردد. در این چارچوب عموماً روش‌های مهندسی، با تجربیات و تئوری‌های اقتصادی ترکیب می‌شوند و با تکمیل این فرآیند، ابزاری بوجود می‌آید، که بصورت منظم و با روندی منطقی، در تصمیم‌گیری‌های آتی، بکار برده می‌شود.

به عبارت دیگر، مدیریت دارایی چارچوبی را برای طراحی و پیاده‌سازی برنامه‌های بلندمدت و کوتاه‌مدت آینده یک گروه یا مجموعه مشخص می‌نماید.

مدیریت پروژه دارایی (**Enterprise asset management (EAM)**) به معنی کل مدیریت بهینه زندگی از دارایی‌های فیزیکی یک سازمان به حداکثر رساندن ارزش.

مدیریت دارایی زیرساختی ترکیبی از مدیریت، مالی، اقتصادی، مهندسی، و دیگر شیوه‌ها با هدف ارائه سطح مورد نیاز از خدمات در مقرون به صرفه تر نمودن دارایی‌های فیزیکی است. این شامل مدیریت چرخه عمر از جمله طراحی، ساخت، راه اندازی، عملیات، حفظ، تعمیر، اصلاح، جایگزینی و انهدام / دفع از دارایی‌های فیزیکی و زیرساخت‌ها است.

تعاریف:

مدیریت دارایی فیزیکی: مدیریت کل چرخه عمر (طراحی، ساخت، راه اندازی، عملیات، حفظ، تعمیر، اصلاح، جایگزینی و انهدام / دفع) از دارایی‌های فیزیکی و زیرساخت‌های مانند سازه، تولید، خدمات، قدرت، شبکه‌های توزیع، سیستم‌های حمل و نقل، ساختمان‌ها و دیگر دارایی‌های فیزیکی.

مدیریت دارایی ثابت: فرایند مرتبط با برنامه‌های حسابداری است و به دنبال پیگیری دارایی‌های ثابت برای اهداف حسابداری مالی مد نظر قرار می‌گیرد.

مدیریت دارایی IT: مجموعه‌ای از شیوه‌های کسب و کار است که برای حمایت از مدیریت چرخه عمر و تصمیم‌گیری استراتژیک به کار گرفته می‌شود.

مدیریت دارایی های دیجیتال: یک شکل از مدیریت محتوای رسانه های الکترونیکی است که شامل دارایی های دیجیتالی است.

هدف:

به طور ساده هدف از این کار، افزایش سود و منفعت یک مجموعه، در جهت پیشبرد اهداف تعریف شده برای آن، بر پایه امکانات و منابع موجود است. این روش، ارزیابی های اقتصادی در سطوح مدیریت سرمایه گذاری های پروژه ای، شبکه ای و سیستمی را با هم ترکیب می کند. اطلاعات بدست آمده از این روش، به تصمیم گیری در جهت سرمایه گذاری های سودده آتی مجموعه مورد نظر، کمک می نماید.

دورنما:

- با توجه به مفاد چشم انداز شرکت و با تشکیل کارگروه های تخصصی در زمینه مدیریت دارایی ها و سرمایه های شرکت، ساز و کار ایجاد فرهنگ سازمانی مرتبط با آن، در پرسنل شرکت ایجاد، تا در ادامه بتوان از نتایج مفید آن در جهت بهینه سازی فعالیت ها، حفظ و نگهداری سرمایه های مادی و معنوی شرکت استفاده نمائیم.

اقدامات لازم:



- ❖ عرضه یابی (بررسی شرائط موجود).
- ❖ تهیه اطلاعات علمی و آموزشی.
- ❖ تحویل خروجی های گروه های تخصصی بررسی کننده.
- ❖ همکاری در برگزاری سمینارها و رشد علمی مجموعه شرکت توزیع

انجام موارد فوق نیازمند سه عامل مهم می باشد:

- ۱- تشکیل تیم اجرایی شامل: مشاور، هماهنگی مدیریت، کارشناس قابلیت اطمینان و سیستم های مرتبط
- ۲- الویت بندی فرآیندها و تصویب مراحل اجرا و بودجه مورد نیاز
- ۳- تشکیل کارگروه ها

ضرورت های طرح:

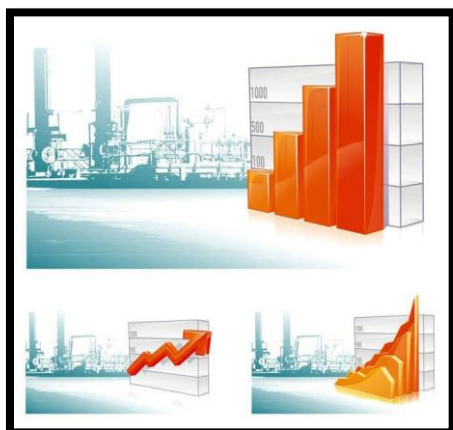
حفظ زیرساخت ها و دارایی های اساسی برای مدیریت تجهیزات و دارایی های یک سازمان.

- درک حساسیت از دارایی های خود در دستیابی به اهداف اصلی و استراتژیک سازمان.
- تصمیم گیری آگاهانه با رویکرد اولویت بندی برای بهبود سرمایه های موجود.
- درک هزینه جایگزینی دارایی های حیاتی برای زمانی که سرمایه گذاری باید رخ دهد.
- مدیریت (حداکثر رساندن) عمر دارایی ها و کاهش هزینه چرخه عمر.

تکالیف:

- آموزش مفاهیم اولیه مدیریت سرمایه و اجرای کارگاه های آموزشی برای توسعه مفاهیم کاربردی آن.
- ایجاد درک لازم برای پیاده سازی مدیریت دارایی و نقش کلی آن در استراتژی ابزار برای همه کارکنان.
- تعریف اصطلاحات مورد استفاده در مدیریت دارایی.
- ارسال یک دیدگاه دست یافتنی و مناسب.
- تعیین چگونگی "بهترین شیوه" متناسب با نیازهای شرکت.
- درک نقش نرم افزار و سیستم های یکپارچه سازی به عنوان ابزار برای کار مدیریت سفارش و همچنین برنامه ریزی سرمایه.
- ردیابی کل هزینه چرخه عمر. و بهبود خدمات به مشتریان.
- آموزش مراحل لازم برای اجرای یک برنامه مدیریت دارایی.
- در اجرای اصول مدیریت سرمایه مهم ترین اصل، برآورد هزینه فعالیت های هر واحد اجرایی می باشد که ضروری می نماید می شود با تشکیل کارگروهی متشکل از نمایندگان تمامی واحدهای موجود این مهم بحث و گفتگو شده و نحوه اجرای آن با توجه به نظر کارگروه اجرایی شود. در این خصوص می بایست برای بررسی های اولیه تعدادی از فعالیت های موثر اولویت بندی شود.
- هر واحد نیاز به یک کمیته مدیریت سرمایه دارد که بتوان توسط آن فرآیندهای انجام وظایف مشخص و پس از آن وضعیت موجود شناسایی و با توجه به آن هدف گذاری و بهبود فرآیندها انجام و نتایج آن بررسی شود.

راهکارهای موفقیت طرح:



تنظیم یک چشم انداز برای آینده مدیریت بر دارایی ها.

درک بهترین شیوه، و بکارگیری بهترین آن ها را در شرکت، و شناسایی آنچه سازمان نیاز به انجام رساندن آن برای دستیابی به چشم انداز دارد.

تعریف استراتژی های دست یافتنی، پروژه ها و اقدامات برای راهنمایی سازمان (از وضعیت موجود به جایی که می خواهید در آینده باشیم).

شناسایی سیستم های اطلاعاتی می تواند استراتژی ها و اهداف سازمانی را در مدیریت دارایی ها پشتیبانی کند.

اولویت بندی و پروژه های رشته های مورد نیاز برای رسیدن به برنامه های تعیین شده.

مراحل کلیدی چرخه زندگی:

سیاست، حفظ دارایی های ، به عنوان چرخه زندگی یک دارایی شامل چهار مرحله کلیدی است:



برنامه ریزی: تعیین الزامات دارایی، بر اساس ارزیابی از قابلیت دارایی پایه موجود برای پاسخگویی به نیازهای سازمان.

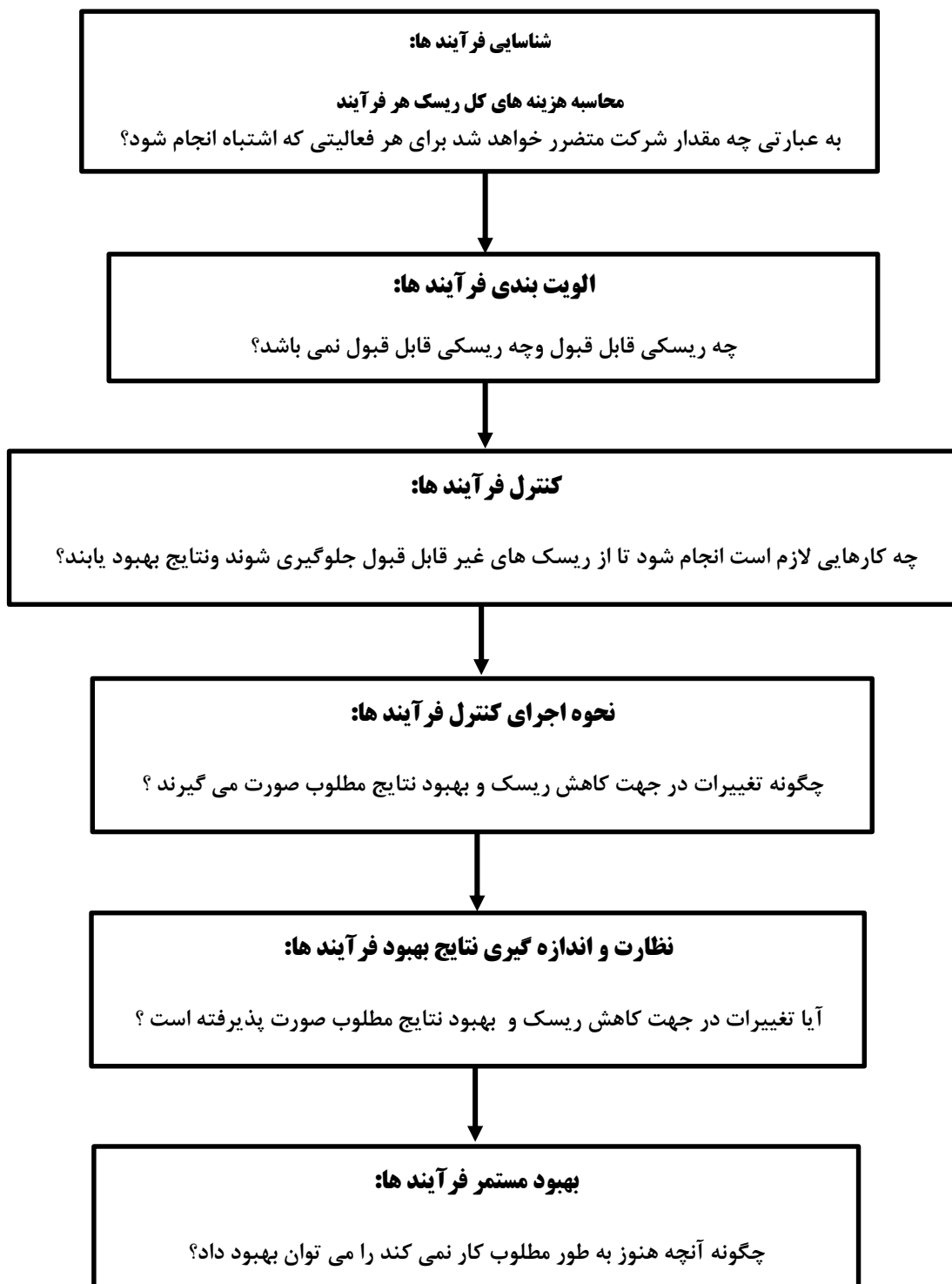
کسب: پاسخگویی به نیازهای خدمات شناسایی شده، از جمله ارزیابی گزینه های خرید.

عملیات و تعمیر و نگهداری: مدیریت و استفاده از یک دارایی برای ارائه خدمات، از جمله تعمیر و نگهداری.

دفع: درمان یک دارایی است که یا به پایان عمر مفید خود رسیده است.

بهینه سازی فعالیت ها از دیدگاه مدیریت سرمایه

Enterprise Asset Management



آیتم های دارای اولویت: فرهنگ سازمانی و احساس مسئولیت - سنجش با ارزش اقتصادی برای هر موضوع (ریسک = پول) - شناسایی و کاهش خطا و بهبود فرآیندها

- حداکثر رساندن عمر چرخه زندگی تجهیزات.
- کاهش خطای انسانی به طور قابل توجه.
- به حداقل رساندن استرس کاری.
- افزایش نتایج کیفی کار.
- ارائه محصول با قابلیت اطمینان در سطح بالا.
- به حداقل رساندن تعهد تعمیر و نگهداری.
- بهبود عملکرد تعالی عملیاتی.
- ایجاد یک سیستم واحد کسب و کار جامع.
- تولید محصول با حداقل تجهیزات و منابع خطر ساز.
- و به حداقل رساندن هزینه های عملیاتی.